

مركز الدراسات و البحوث الإنسانية و الاجتماعية بوجدة

# تهيئ مخطط الأعمال و خلق المقاولة الصغيرة

من اعداد هشام صابر

السبت 12 أكتوبر 2024



# تصميم العرض

1. معطيات اقتصادية عامة
2. تعريف المشروع
3. أنواع المشاريع
4. لماذا تحقيق المشروع ؟
5. خاصيات نجاح أي مشروع
6. فكرة المشروع
7. دورة حياة المشروع
8. خطة العمل **BUSINESS PLAN**
9. المقاوله الصغيرة

## معطيات اقتصادية و مالية عامة

- الناتج الداخلي الخام للمغرب : 141 مليار دولار
- خامس اقتصاد في إفريقيا و 60 على الصعيد العالمي
- ثاني قوة صناعية بإفريقيا
- مدينة الدار البيضاء أول مركز مالي في إفريقيا

## معطيات اقتصادية و مالية حول بورصة الدار البيضاء

- عدد الشركات بورصة الدار البيضاء : 76
- رسملة بورصة الدار البيضاء : 720 مليار درهم / 72 مليار دولار
- رقم معاملات شركات بورصة الدار البيضاء : 270 مليار درهم / 27 مليار دولار
- بورصة الدار البيضاء من بين أهم البورصات الثلاث بإفريقيا

## معطيات اقتصادية و مالية حول أكبر شركة مغربية

- رأسمال الاجتماعي للمكتب الشريف للفوسفاط : 8,287 مليار درهم / 828.8 مليون دولار
- رقم معاملات المكتب الشريف للفوسفاط سنة 2023 : 114 مليار درهم / 11,5 مليار دولار
- أرباح المكتب الشريف للفوسفاط سنة 2023 : 28 مليار درهم / 2,8 مليار دولار
- أكبر مصدر للفوسفاط بالعالم

## المعطيات الضريبية العامة حسب حجم المقاوله

2026	2025	2024		
%20	%17.5	% 15	الأرباح الصافية > 300.000 د	المقاوله الصغيره
%20	%20	%20	300.000 د > الأرباح الصافية > 1 مليون د	المقاوله المتوسطه
%20	%22.75	%25.5	1 مليون د > الأرباح الصافية > 100 مليون د	المقاوله الكبيره
%35	%34	%33	100 مليون > الأرباح الصافية	المقاوله الكبيره جدا

## معطيات استثمارية حسب حجم المشروع

### اختصاص اللجنة الوطنية للاستثمارات

- مشروع استراتيجي : 2 مليار درهم على الأقل , صناعة الأسلحة , استثمار المغاربة في الخارج
- قيمة المشروع أكثر من 250 مليون درهم

### اختصاص اللجنة الجهوية للاستثمارات

- قيمة المشروع أقل من 250 مليون درهم و أكثر أو يساوي 50 مليون درهم

### مؤهل للاستفادة من الدعم الأساسي

- قيمة المشروع 50 مليون درهم على الأقل و خلق 50 منصب شغل
- خلق 150 منصب شغل

# تعريف المشروع

المشروع هو كل انجاز نود تحقيقه في المستقبل

## 1/3 تصنيفات المشروع

### الماهية

- ذاتي و شخصي
- موجه لفئة خاصة
- موجه للعموم

### الهدف

- ربحي
- غير ربحي

### الأساس

- فردي
- شراكة
- تعاوني

## تصنيفات المشروع 2/3

الطابع

- اقتصادي
- اجتماعي

النظرة الاستشرافية

- عمودي
- افقي

الوضعية

- نظامي
- غير نظامي

## تصنيفات المشروع 3/3

■ القطاع I: الفلاحة ، الصيد البحري ، تربية المواشي ، استخراج المعادن

■ القطاع II: الصناعة ، الأشغال العمومية ، البناء

■ القطاع III: التعليم ، الصحة ، النقل ، الاتصال ، السياحة و الخدمات بصفة عامة

قطاعات الأنشطة  
الاقتصادية

## لماذا تحقيق المشروع ؟

• تحقيق الذات

• التشغيل الذاتي

• تحقيق الاستقلالية

• تحقيق الربح

# فكرة المشروع

## فكرة المشروع

- التماهي مع شخصيات ناجحة في ميدان اشتغالها
- الاحتياجات الكامنة و الغير الملباة

الحياة اليومية

- اكتشاف احتياجات بحكم الممارسة المهنية
- استنساخ مشروع موجود

المحيط المهني

- تطور الحياة الاقتصادية و المتطلبات المستقبلية

المعرفة الاقتصادية  
و المقاولاتية

## المتطلبات الأولية لنجاح المشروع

### فكرة المشروع

- التفكير الجيد في مكونات المشروع
- معرفة الحافز الحقيقي وراء انجاز المشروع
- مدى إجابة المشروع للحاجيات الحقيقية

### الوضع الشخصي لحامل المشروع

- الاستعداد الاستباقي لتغيير الوضعية الشخصية و المهنية
- تهيئ المحيط العائلي للتغيرات المرتقبة
- تأثر المستوى المعيشي خلال انطلاقة المشروع
- تطابق الإمكانيات الشخصية و التقنية مع متطلبات المشروع

## خاصيات النجاح

• معرفة اتخاذ القرار

• توحيد الطاقات و قوة العمل

• الشجاعة و الصبر

• مقاومة الضغوطات

• الارتداد عند السقوط

• الخلق و الابداع

• التسيير الجيد

# خطة العمل اللبنة الأساس للمشروع

**Business plan**

**خطة العمل**

**خطة العمل أداة للتخطيط الاستراتيجي**

## خطة العمل تجيب على 4 أسئلة أساسية

1. ما هي إمكانيات المشروع؟
2. ما هي أهداف المشروع؟
3. كيف تحقق هذه الأهداف؟
4. على أي مدى زمني؟

## مكونات خطة العمل 1/2

1. ملخص لخطة العمل يتضمن نقطه الأساسية ؟
2. الطرف المستهدف من المشروع
3. المنافسين و المنتجات البديلة
4. المزودين و الشركاء

## مكونات خطة العمل 2/2

5. الاستراتيجية التجارية و التسويقية

6. الموارد البشرية

7. العمليات الإنتاجية

8. التمويل

## الشراكة : الأسباب و الأُسس

## أسباب الشراكة

1. الحصول على إمكانيات غير متوفرة

2. تعزيز الموارد المالية للمشروع

3. تجنب انفرادية القرار

## أسس الشراكة

1. الاتفاق حول تقاسم رأسمال المشروع
2. الاتفاق حول مسؤولية التسيير
3. الاتفاق حول أولوية رصد الموارد
4. الاتفاق حول مسطرة حل الخلافات و التحكيم
5. الاتفاق حول آليات الخروج من المشروع

# دورة حياة المشروع

5

بداية  
الاشتغال

4

انجاز  
المشروع

3

البحث عن  
التمويل

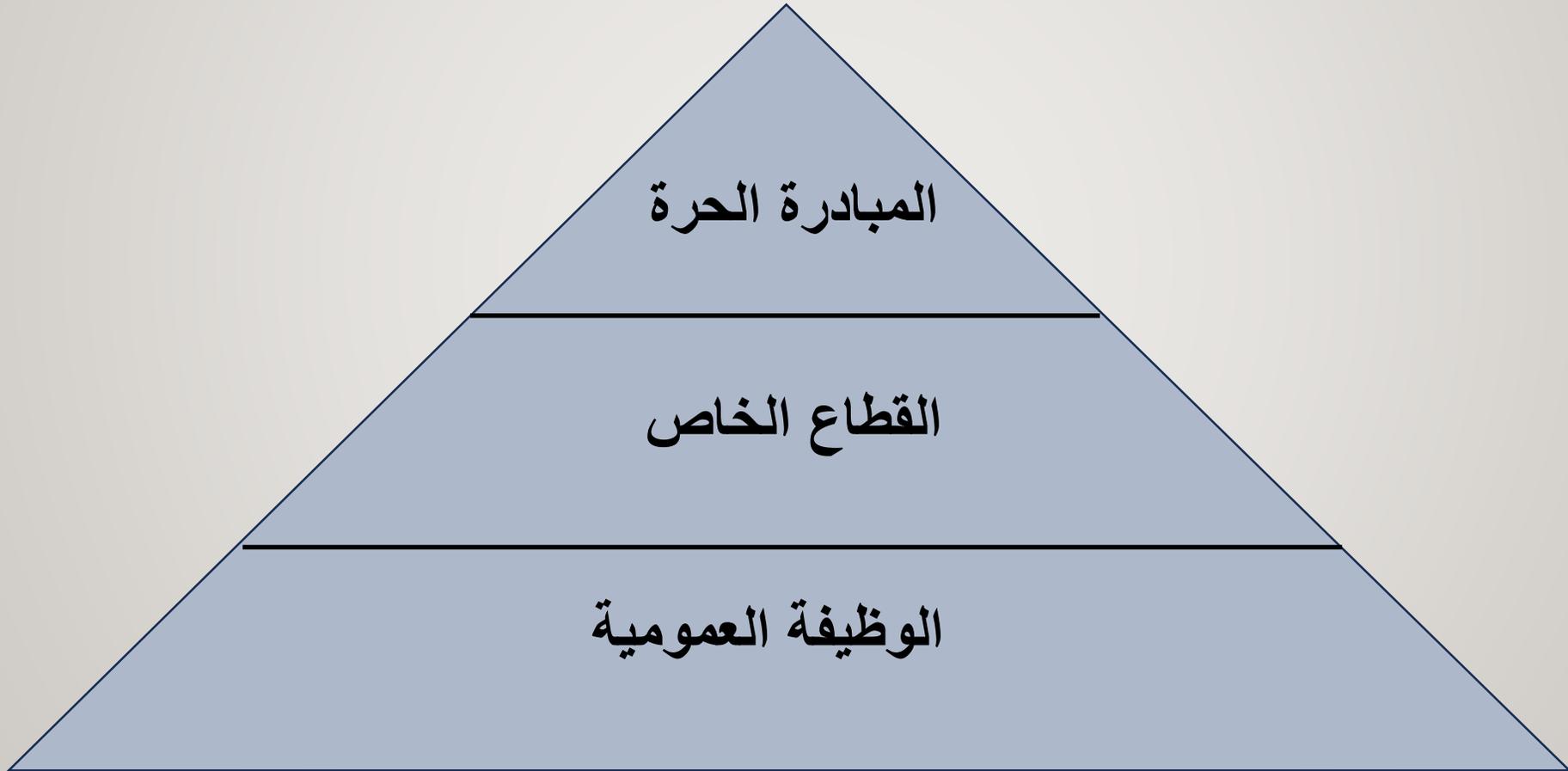
2

خطة  
العمل

1

فكرة

# ريادة الاعمال بالمغرب بين الشباب و الخريجين



## انشاء المقاوله الصغيره

## تعريف المقاوله

وحدة للإنتاج تعتمد على **العمل** و**الرأسمال** **النقدي** و**التقني** و **المهارة** و **الخبرة** ، لإنتاج منافع أو خدمات لتلبية حاجيات السوق، وتسعى من وراء ذلك إلى تحقيق الأرباح

## إنشاء المقاوله

خلق كيان ينظمه القانون ذو هدف اقتصادي و ربحي يتمتع بحقوق و  
عليه واجبات

## تصنيفات المقاوله الصغيره

- الشخص الذاتي
- المقاول الذاتي
- الشركة المحدوده المسؤليه

الشخص الذاتي

## شخص ذاتي 1/3

- مؤسسة فردية مملوكة لشخص واحد (مالكها) ذو صفة تاجرالذي يوجه ويقرر كل ما يتعلق بعمل المقاوله.
- من الناحية القانونية، ليس لهذه الشركة وجود مختلف عن وجود مالكها؛ تعتبر أرباحها دخلاً لمالكها وتخضع للضريبة على الدخل .
- لا يتم إعداد أي عقد تأسيس لأن التاجر يتصرف باسمه الخاص .

## شخص ذاتي 2/3

- لا يتم إنشاء اي شخصية قانونية جديدة ، بل يتمتع التاجر فقط بالشخصية الاعتبارية كشخص طبيعي .
- لا يشترط حد أدنى لرأسمال، التاجر وحده هو الذي يقرر المبلغ الذي سيلتزم به مقابل نشاطه .
- يجب أن يكون التاجر حائزا على أهلية إدارة الاعمال .
- هناك خلط بين الأصول الخاصة والمهنية .

- التاجر مسؤول في كل الظروف و الأوقات عن جميع ديون والتزامات الشركة على ممتلكاته الشخصية.
- التاجر مسجل بالضمان الاجتماعي كعامل لحسابه الخاص .
- التاجر مسؤول عن دفع الاشتراكات بالضمان الاجتماعي.

# المقاول الذاتي

- تحت مقتضيات القانون رقم 114-13 لسنة 2015
- تبسيط الإجراءات الإدارية و الجبائية
- تهم قطاع الخدمات و التجارة و الحرف التقليدية و الفنية
- سقف رقم المعاملات 200.000 درهم للخدمات و 500.000 درهم للصناعة و التجارة و الحرف اليدوية
- نسبة التضريب 0,5 % من رقم معاملات أنشطة الصناعة و التجارة و الحرف اليدوية و 1 % للخدمات

## المقاول الذاتي 2/3

- التسجيل بالسجل الوطني للمقاول الذاتي [www.autoentrepreneur.ma](http://www.autoentrepreneur.ma) أو بمؤسسة بريد بنك
- الاستفادة بالتغطية الصحية و الانخراط في صندوق التقاعد
- تسليم الفاتورات و اعفاء المعاملات من الضريبة على القيمة المضافة
- إمكانية المشاركة في المناقصات و طلب العروض العمومية و الخاصة
- عدم الزامية الحصول على السجل التجاري من طرف المقاول الذاتي

## المقاول الذاتي 3/3

- التصريح الضريبي على الدخل كل 3 أشهر
- دفع الضريبة المهنية بعد الاعفاء لمدة 5 سنوات
- تبسيط الوثائق المحاسبية في دفترين للمبيعات و المشتريات
- انتهاء وضعية المقاول الذاتي عبر:
  - ✓ التصريح بوقف النشاط عبر البوابة الالكترونية
  - ✓ التصريح بأخر رقم معاملات خاص ب 3 اشهر الأخيرة
  - ✓ المحافظة على الوثائق المحاسبية لمدة 4 سنوات

الشركة محدودة المسؤولية

## شركة محدودة المسؤولية 1/3

- ش م م محددة بقانون رقم 5-96 الصادر في 13 فبراير 1997
- تتميز بخاصية حصر المخاطر بالنسبة للشركاء و روابط الشراكة التي تتميز بها شركة الأشخاص « Affectio sociatis »
- دخول أعضاء جدد برأسمال الشركة يتم بموافقة الشركاء
- تخضع ش م م للضريبة على الشركات وتخضع توزيعات الأرباح المدفوعة للشركاء لضريبة دخل الأفراد.

## شركة محدودة المسؤولية 2/3

- يمكن لشخص واحد يسمى "الشريك الوحيد" أن يشكل ش م م SARL.
- لا يمكن أن يتجاوز الحد الأقصى لعدد الشركاء 50.
- تحديد حر لمبلغ رأسمال .
- الحصة الاجتماعية لا تقل عن 10 درهم.
- يمكن أن يتولى إدارة شركة ش م م SARL شخص طبيعي واحد أو أكثر.

## شركة محدودة المسؤولية 3/3

- يتم اتخاذ القرارات في اجتماع عام ما لم ينص النظام الأساسي على خلاف ذلك.
- يمكن أن يعهد بمراقبة حسابات الشركة ذات مسؤولية محدودة إلى واحد أو أكثر من المحاسبين المعتمدين.
- يجوز عزل المدير بقرار من الشركاء الذين يمثلون أكثر من نصف الأسهم.
- يمنع على المديرين أو الشركاء أخذ قروض من الشركة أو ضمان التزاماتهم الشخصية من قبل الشركة.

شكرا